

КРАМСЬКОЙ Д. Ю., к.е.н., доцент, м. Харків, НТУ «ХП»

ЛУЦЕНКО К. О., магістрант, м. Харків, НТУ «ХП»

ХАРЧЕНКО О. В., магістрант, м. Харків, НТУ «ХП»

ФОРМУВАННЯ ТА МОНІТОРИНГ ІННОВАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ ПІДПРИЄМСТВА

Інноваційний процес на підприємстві не реалізується сам по собі, – для ефективного його протікання необхідне вироблення діючої інноваційної політики компанії. Ефективна інноваційна політика припускає сильний вплив на підвищення конкурентоздатності, як на внутрішньому, так і на зовнішньому ринках.

Формування ІПП починається з визначення керівництвом підприємства її цілей, правил визначення пріоритетності інноваційних проектів. Цілі та вироблення інноваційної політики – винятково важливе завдання, оскільки саме на цьому етапі визначаються пріоритетні напрямки діяльності й нові види бізнесу, які дозволяють досягти бажаних результатів.

Основна мета інноваційної політики – створення організаційних умов, які забезпечують саморозвиток компанії й ріст конкурентоздатності продукції, послуг шляхом впровадження нових технологій, корпоративної структури, ефективного використання останніх досягнень науки та техніки [1].

Для своєчасного корегування інноваційної політики підприємства з метою підвищення ефективності інвестицій доцільно здійснювати комплексний моніторинг інноваційного процесу, який вирішує наступні завдання: визначення інноваційної активності підприємства з метою прогнозування інноваційної поведінки

підприємства; виявлення напрямків удосконалення інноваційної діяльності на основі оцінки відповідного розміщення персоналу й фінансових ресурсів; демонстрація інноваційного прогресу [7].

Цілі такої комплексної оцінки наступні: Аналіз інноваційної активності підприємства (Оцінка здійснюється з урахуванням розподілу інновацій на базисні та поліпшуючі.); Оцінка інноваційного потенціалу підприємства (Оцінка відповідності інноваційного потенціалу заданим параметрам.); Конкурсний відбір проектів (Порівнянність проектів за вартісними показниками, маркетинговій стратегії, інформаційній підтримці.); Оцінка поточного стану й ризиків проекту (Точність позиціонування за технічними і організаційними параметрами проекту.); Оцінка інноваційного потенціалу проекту (Вірогідність маркетингової інформації. Точне визначення параметрів структурування сукупності проектів.); Моніторинг проектів (Оцінка параметрів і характеристик проекту, які змінюються в часі.); Вибір партнерів по реалізації проекту (Оцінка відповідності обраного партнера виконаного їм етапу інноваційного процесу) [2, 3, 6].

Інноваційна діяльність є однією з найбільш ризикових, оскільки вимагає значних інвестиційних, інтелектуальних та інших ресурсів. Ефективність реалізації інноваційного проекту залежить від якісної організації інноваційної діяльності, яка у свою чергу повинна бути оптимально спланована на основі попередньої та поточної оцінки [4, 9].

Аналіз показників для оцінки та вибору пріоритетного для інвестування інноваційного проекту дозволив сформувати систему індикаторів інноваційності процесу, яка включає: тривалість циклу інноваційних змін; рівень виживання інноваційних продуктів; доля ефективного виживання інноваційних продуктів; долю інноваційних продуктів у загальному обсязі реалізованої продукції; структуру інноваційного процесу; структуру інноваційного портфелю; ефективність інвестицій у НДДКР; структуру витрат на НДДКР; інноваційний дохід на одного працівника, ефективність інновацій [5, 8].

Дана система показників дозволяє здійснити ефективний моніторинг інноваційних процесів на підприємстві та дозволяє інвесторам приймати обґрунтовані рішення. При проведенні такого моніторингу варто враховувати особливості кожного підприємства, тому що представлена система показників дає можливість детального вивчення інноваційного процесу.

Впливаючи безпосередньо на загальну стратегію розвитку підприємства, інноваційну стратегію, процес оцінки та відбору проектів і вибору типу інноваційного процесу, моніторинг є ключовим елементом механізму формування інноваційної політики підприємства, що знаходить своє вираження в її своєчасному корегуванні.

Список літератури:

1. Крамської Д.Ю. Формування стратегій інноваційного розвитку підприємства / Д.Ю. Крамської // Вісник Нац. техн. ун-ту "ХПІ" : зб. наук. пр. Темат. вип. : Технічний прогрес та ефективність виробництва. – Харків : НТУ "ХПІ". – 2011. – № 8. – С. 161-172.

2. *Крамської Д.Ю.* Оцінка пріоритетності інноваційних проектів на підприємстві / *Д.Ю. Крамської, П.В. Нотовський, О.Л. Дягілева* // Вісник Нац. техн. ун-ту "ХПІ" : зб. наук. пр. Темат. вип. : Технічний прогрес та ефективність виробництва. – Харків : НТУ "ХПІ". – 2015. – № 60 (1169). – С. 119-123.
3. *Перерва П.Г.* Формирование множества стратегий инновационного развития машиностроительных предприятий / *П.Г. Перерва, Д.Ю. Крамской* // Бізнес Інформ. – 2010. – № 10. – С. 23-25.
4. *Крамской Д.Ю.* Модели распределения ресурсов между инновационными проектами / *Д.Ю. Крамской, Е.Н. Терещенко, А.Ю. Крамской* // Вестник Нац. техн. ун-та "ХПИ" : сб. науч. тр. Темат. вып. : Технический прогресс и эффективность производства. – Харьков : НТУ "ХПИ", 2009. – № 5. – С. 142-150.
5. *Крамской Д.Ю.* Формирование механизма инновационного развития предприятия / *Д.Ю. Крамской* // Вестник Нац. техн. ун-та "ХПИ" : сб. науч. тр. Темат. вып. : Технический прогресс и эффективность производства. – Харьков : НТУ "ХПИ", 2009. – № 36. – С. 7-16.
6. *Крамской Д.Ю.* Анализ инновационного потенциала машиностроительных предприятий Харьковского региона / *Д.Ю. Крамской* // Вестник Нац. техн. ун-та "ХПИ" : сб. науч. тр. Темат. вып. : Технический прогресс и эффективность производства. – Харьков : НТУ "ХПИ", 2010. – № 59. – С. 33-38.
7. *Крамской Д.Ю.* Разработка методики оценки инновационного потенциала предприятия / *Д.Ю. Крамской* // Вестник Нац. техн. ун-та "ХПИ" : сб. науч. тр. Темат. вып. : Технический прогресс и эффективность производства. – Харьков : НТУ "ХПИ", 2009. – № 35. – С. 40-49.
8. *Косенко А.В.* Використання основних напрямків ефективного управління реалізацією інноваційних проектів / *А.В. Косенко, П.М. Петрушко, О.С. Локтіонова* // Вісник Нац. техн. ун-ту "ХПІ" : зб. наук. пр. Сер. : Економічні науки. – Харків : НТУ "ХПІ", 2016. – № 47 (1219). – С. 21-25.
9. *Нотовський П.В.* Методичний підхід до визначення горизонту безпеки інвестицій підприємств в умовах динамічних змін інвестиційного простору / *П.В. Нотовський, Д.Ю. Крамської, Т.П. Локтіонова* // Вісник Нац. техн. ун-ту "ХПІ" : зб. наук. пр. Темат. вип. : Технічний прогрес та ефективність виробництва. – Харків : НТУ "ХПІ". – 2015. – № 59 (1168). – С. 144-147.